



PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2024-2025

SECRETARIA DE EXTENSION UNIVERSITARIA

A fin de alcanzar las metas estratégicas fijadas, se han trazado objetivos particulares a ser llevados a cabo por acciones concretas y proyectadas en etapas, diferenciadas, de modo de poder dar mejor seguimiento y monitoreo al proceso de ejecución del PEI y su Plan operativo.

A estos objetivos apuntan los Proyectos Estratégicos Prioritarios. Por ello, dando cumplimiento al cronograma propuesto por el HCS, la Secretaría de Extensión Universitaria eleva a consideración el Plan de Trabajo 2024 – 2025.

PROPUESTA DE TRABAJO

PEI ETAPA 2 – (2024 - 2025)

EJE ESTRATÉGICO 3: Dimensión Gestión de la Extensión, Vinculación y Transferencia

Programa 3.1.: Profundización de los vínculos UNT-Medio

Objetivos Prioritarios:

- Incrementar y sostener el aparato cultural y artístico de la UNT, sus cuerpos y espacios culturales.
- Ampliar el acceso a los ámbitos culturales y artísticos de la UNT a todos los sectores de la sociedad y la inserción de ésta en el territorio
- Desarrollar líneas de acción de transferencia y extensión orientadas a la Responsabilidad Social tanto de la Universidad como del sector productivo, entes públicos, organizaciones sociales y organismos del colectivo social.

Acciones Planificadas:

AREA CULTURAL

PROGRAMACIÓN ANUAL DE CUERPOS ESTABLES, MUSEO, CENTROS CULTURALES, TEATRO ALBERDI Y JULIO CULTURAL UNIVERSITARIO



ORQUESTA SINFÓNICA DE LA UNT:

- Presentaciones cada 15 días en el Teatro Alberdi y salidas planificadas con repertorios oportunamente presentados -a disposición si se requieren- por el Director del organismo
- Conciertos Didácticos para niños en edad escolar a llevarse a cabo durante los meses de abril y mayo
- Participación en el 25° Julio Cultural Universitario
- Conciertos Pop de Primavera

Presupuesto estimado: \$9.000.000-

ORQUESTA JUVENIL DE LA UNT:

- Presentación mensual en el Teatro Alberdi durante los meses de abril, mayo, junio, septiembre y noviembre con un repertorio oportunamente presentado -a disposición si se requieren- por el Director del organismo
- Participación en la inauguración del 25 Julio Cultural Universitario

Presupuesto estimado: \$1.200.000-

CORO UNIVERSITARIO:

- Proyecto "Cantando con todos": salidas programadas a diferentes lugares del interior de la Provincia con el objetivo de llevar la actividad coral a espacios no tradicionales
- Participación en el 25 Julio Cultural Universitario
- Presentaciones en diferentes escenarios oportunamente presentadas -a disposición si se requieren- por el Director del organismo

Presupuesto estimado: \$800.000-

CORO DE NIÑOS Y JOVENES CANTORES DE LA UNT:

- Incorporación de nuevos integrantes
- Clínicas corales
- Participación en diferentes actividades: encuentro de coros de niños, jornadas provinciales de la voz, conciertos junto al Coro Universitario, actividades en los Centros de Extensión Territorial de la UNT, conciertos navideños

Presupuesto estimado: \$450.000-



MUSEO DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE TUCUMÁN:

- Muestras programadas:
 - o Patrimonio propio –León Ferrari- de mayo a julio
 - o XVII Salón de Arte Contemporáneo
- Actividades permanentes con recorridos de las muestras, gratuitas para Escuelas

Presupuesto estimado: \$6.500.000-

CENTRO CULTURAL EUGENIO FLAVIO VIRLA:

- Programación de actividades culturales permanentes
- Muestras destacadas: Mes de la Memoria, 25 años del Julio Cultural Universitario, Rock Nacional, de Septiembre, Feria de Navidad
- Salas abiertas para diferentes Exposiciones de artistas
- Sede para múltiples actividades de la Universidad

Presupuesto estimado: \$4.300.000-

CENTRO CULTURAL RICARDO ROJAS:

- Programación de actividades culturales permanentes
- Salas abiertas para diferentes Exposiciones de artistas
- Sede para múltiples actividades de la comunidad de Aguilares

Presupuesto estimado: \$600.000-

TEATRO ALBERDI:

- Programación de actividades culturales permanentes
- Sede para muestras de nuestros cuerpos estables
- Salas Tríbulo para posibilitar manifestaciones culturales focalizadas
- Sede para múltiples actividades de la Universidad

Presupuesto estimado: \$11.000.000-

JULIO CULTURAL UNIVERSITARIO:

- Ícono cultural de la Universidad
- Realización de la vigésimo quinta edición
- Programación de actividades culturales diarias durante el mes de julio (con fechas a definir)



- Salas abiertas para posibilitar diferentes exposiciones artísticas
- Opciones para visibilizar obra de artistas –sobre todo tucumanos-

Presupuesto estimado: \$17.000.000-

AREA DE CAPACITACION

EPAM:

- Lanzamiento de la Propuesta anual de capacitación: Más de 30 talleres que tienden a educar y fomentar el vínculo entre los adultos mayores.

EDUCACION NO FORMAL:

- Lanzamiento de los Talleres anuales de capacitación: Más de 25 propuestas destinadas a toda la comunidad.

ESCUELA DE EDUCACIÓN PROFESIONAL

Proyecto en ejecución que actualmente cuenta con 4000 aspirantes inscriptos a la espera de un nuevo lanzamiento de capacitación en oficios.

- Lanzamiento de nuevas capacitaciones en convenio con Municipios de la Provincia.

Presupuesto: \$6.000.000-

AREA SOCIAL Y TERRITORIAL

PUNA

- Talleres de Prevención de Consumos Problemáticos en Escuelas de la Provincia
- Curso de Preventores Comunitarios en convenio con la Secretaría de Adicciones de la Provincia.
- Lanzamiento Programa a la Par UNT: Promoción del consumo responsable de Alcohol
- Lanzamiento Voluntariado Universitario
- Nueva Cohorte de la Carrera de Especialización en Drogadependencias: 12 ediciones presenciales y 2 a distancia.



PUEDES

- Asesoramiento a Facultades en el diseño de Programas y Proyectos de Extensión.
- Implementación y gestión del SIT (Sistema de Información Territorial).
- Lanzamiento Muestra de Experiencias en Territorio 2024: Jornadas de intercambio y reflexión crítica sobre saberes en extensión universitaria.

Presupuesto: \$900.000-

NUEVOS PROYECTOS

SIT UNT (SISTEMA DE INFORMACION TERRITORIAL)

El proyecto consiste en el desarrollo de una herramienta informática on-line, georreferenciada, accesible, interactiva y colaborativa, que permita la visibilización de la actividad extensionista de la UNT en el territorio.

Su puesta en funcionamiento promoverá la sistematización de las experiencias, la recuperación de la memoria institucional y el aprendizaje organizativo, facilitando la mejora continua de las prácticas.

Objetivos

- a. Desarrollar una plataforma web (SIT), geo referenciada, interactiva y colaborativa para la visualización de la actividad extensionista de la UNT en el territorio.
- b. Sistematizar la información institucional disponible, sobre temáticas, proyectos, actividades, actores participantes y sus relaciones.
- c. Hacer conocer, difundir, promover y facilitar la utilización de la plataforma web, y colaboración por parte de los usuarios/ destinatarios.

Situación de Partida

Una de las falencias/déficit que observamos en lo que respecta al desarrollo de proyectos de Extensión Universitaria es la escasa sistematización de resultados, fase indispensable a la hora de recoger nuevos conocimientos y experiencias, valorarlos y transmitirlos, para poder aprovecharlos.

Metas (Pasos):

- Dictamen Consejo Extensión Universitaria
- Elaboración de la base de datos con participación de las Unidades Académicas y Escuelas medias de la UNT.
- Implementación del SIT UNT

Presupuesto: \$1.000.000



PROGRAMA EXTENSIÓN ACTIVA

El proyecto se plantea a través de un llamado a los y las docentes jubilados/as que hayan finalizado su etapa laboral en la docencia con la intención de que puedan desempeñarse como Docentes de la UNT en el marco del Programa Piloto EXTENSIÓN ACTIVA.

Este proyecto tiene la intención de recuperar y rescatar las capacidades y saberes de las personas mayores, facilitando, a quienes se encuentren interesados, la posibilidad de poner a disposición de la comunidad su experiencia y sus conocimientos. En paralelo la comunidad podrá recibir diferentes conocimientos reales y simbólicos que contribuirán a mejorar su calidad de vida.

Objetivos

- a. Impulsar acciones para la vinculación de los y las docentes jubilados/as y los miembros de la comunidad interesados en adquirir nuevos conocimientos.
- b. Promover acciones de manera transversal para que el Programa Piloto impulsado por la UNT se incluya en las agendas de actividades previstas para el 2024, en los organismos de la Secretaría de Extensión Universitaria.
- c. Impulsar y apoyar el presente Programa Piloto en los Centros de Extensión Territorial (CET) modelos de territorialización universitaria, incluyendo una oferta de las capacitaciones que resultaran seleccionadas de la convocatoria, brindando instrumentos técnicos para la implementación de este proceso.
- d. Promover el acceso a docentes universitarios jubilados, a los programas de prevención y los servicios de atención y rehabilitación para adultos mayores.

Situación de Partida

Las jubilaciones docentes representan la pérdida de un valor añadido para la transferencia del conocimiento acumulado por su dilatada experiencia, a pesar de conservar, en muchos de los casos, una amplia capacidad para desarrollar actividades de colaboración, mejora y acompañamiento.

Esta pérdida de valor añadido limita la colaboración de este profesorado con los centros educativos, aunque en ellos existía y existe una amplia voluntad colaborativa

Metas (Pasos):

- Dictamen Consejo Extensión Universitaria
- Convocatoria docentes jubilados
- Implementación del Programa Extensión Activa. El proyecto tendrá inicialmente cinco ejes formativos: OFICIOS, ADULTOS MAYORES, RECREACIÓN, APOYO ESCOLAR y SALUD.

Presupuesto: \$450.000-



PROGRAMA CENTROS DE EXTENSION TERRITORIAL UNT

Proyecto en ejecución que prevé la creación de nuevos espacios:

Centro de Extensión Territorial Yerba Buena

Centro de Extensión Territorial Famaillá

Centro de Extensión Territorial Concepción

Presupuesto: \$800.000-

Centros de Extensión Territorial en funcionamiento: Actividades:

-Colación de Grados de capacitaciones 2023

-Lanzamiento de Capacitaciones 2024

-Seguimiento de Proyectos de Extensión 2023 financiados por la UNT.



Programa 3.2.: Articulación de las funciones docencia-investigación- extensión

Indicadores de Diagnóstico:

-Fomento de la curricularización y reconocimiento de las actividades de extensión, vinculación y transferencia universitaria.

-Fomento del espíritu emprendedor en el estudiantado.

Objetivos Prioritarios:

-Contar con Programas y Equipos de Extensión articulados entre cátedras y entre unidades académicas a través de la Unidad de Vinculación.

-Lograr el reconocimiento y fomento de la curricularización y de las actividades de extensión, vinculación y transferencia universitaria.

-Fomentar e incentivar el espíritu emprendedor en el estudiantado

-Impulsar la formación integral de la comunidad universitaria en extensión crítica.

Acciones Planificadas:

AREA SOCIAL Y TERRITORIAL

PROGRAMA PRACTICAS SOCIALES EDUCATIVAS

Proyecto en ejecución. -Impulso a la formación integral de la comunidad universitaria en extensión crítica.

AREA DE CAPACITACION

DIPLOMATURA EN EXTENSION CRITICA

La propuesta de una Diplomatura en Extensión Crítica promueve una línea de formación integral en extensión universitaria desde una perspectiva diferente al modelo "difusionista-transferencista". La perspectiva teórico-metodológica, pero fundamentalmente política en que se desarrolla la propuesta está vinculada al pensamiento del Grupo CLACSO y ULEU- Extensión Crítica- Teorías y Prácticas en América latina y Caribe: "La extensión crítica se viene consolidando como un proceso de diálogo de saberes, crítico, horizontal que vincula educadores de variado tipo (universitarios, técnicos, dirigentes de movimientos y organizaciones sociales, etc.) con sectores populares, en la búsqueda y construcción de una sociedad más justa, solidaria



e igualitaria, en donde desaparezcan los procesos de opresión-dominación, y en donde se generen y fortalezcan propuestas democráticas.

Objetivos

- a. Propiciar la construcción dialógica en los fundamentos, perspectivas epistemológicas y herramientas teórico-metodológicas referidas al campo de la Extensión Universitarias desde perspectivas críticas
- b. Estudiar las integralidades que se constituyen en la actividad extensionista organizada a través de proyectos: territorial, intra e interinstitucional, curricular, interdisciplinar, de funciones académicas (Investigación/ docencia/ extensión/ vinculación tecnológica/ gestión).
- c. Robustecer instancias formativas que contribuyan a consolidar los procesos de institucionalización de las Prácticas Sociales Educativas en concordancia con la Resolución UNT 580/21.
- d. Conocer y comprender las características y alcances de los dispositivos institucionales destinados a la praxis extensionista en el ámbito universitario, así como un conjunto de herramientas básicas que posibiliten los procesos de interacción con el territorio.
- e. Vincular críticamente el saber académico con el saber popular, promoviendo conocimientos alternativos a los métodos consagrados en el ámbito académico.

Situación de Partida

La Universidad Nacional de Tucumán presenta algunas debilidades en el plano conceptual como "la indefinición entre transferencia, vinculación y extensión". Por lo tanto, se requiere un alto nivel de capacitación y conocimiento de la extensión en general, que pueda revertir la baja integralidad entre las misiones de enseñanza, extensión e investigación elevando la formación de los/as docentes y la compartimentación de las mismas.

Metas (Pasos):

- Dictamen del Honorable Consejo Superior de la UNT (previa aprobación del Reglamento General de Diplomaturas de la UNT).
- Llamado a inscripción de interesados
- Lanzamiento de la Diplomatura en Extensión Crítica.



Programa 3.3.: Reconocimiento y valoración de la función extensión

Indicadores de Diagnóstico:

- Generación de instancias de formalización y acreditación de actividades de extensión.
- Categorización de docentes extensionistas.
- Valoración de la función de extensión en los concursos docentes.

Objetivos Prioritarios:

- Contar con instancias de formalización y acreditación de actividades de extensión.
- Lograr la categorización de docentes extensionistas.
- Valorar la función de extensión en los concursos docentes.
- Incorporar la perspectiva sustentable en todas las acciones de Extensión, Vinculación y Transferencia.

Acciones Planificadas:

PROGRAMA DE CATEGORIZACION DE DOCENTES EXTENSIONISTAS

El Proyecto de Categorización de Docentes extensionistas de la UNT busca avanzar en el reconocimiento de la extensión como parte de la función docente en general, actualizando las normativas de modo que incluyan en las tareas de extensión tanto a profesores (titulares, asociados y adjuntos) como a profesores asistentes y auxiliares de docencia (asistentes y ayudantes).

Se busca además incluir explícitamente la valoración de la extensión en los procesos de concursos de personal docente, de control de gestión o de evaluación de desempeño.

Objetivos

- a. La revalorización y resignificación de la función extensión universitaria.
- b. La promoción e implementación de instrumentos institucionales y reglamentaciones específicas a fin de garantizar el desarrollo de las funciones y actividades de Extensión.
- c. Hacer efectiva su ponderación en los concursos docentes y en las evaluaciones de permanencia, incluyéndola en la normativa pertinente, o perfeccionando su aplicación en los casos que ya existiera.



Situación de Partida

Sin lugar a dudas, uno de los desafíos más importantes en materia de extensión universitaria que afrontan hoy las universidades latinoamericanas y caribeñas, y que se proyecta para los próximos años, está relacionado con el objetivo de lograr una mayor institucionalización y reconocimiento académico de esta función universitaria. Para lograr este reconocimiento es fundamental que la extensión forme parte de la vida académica e institucional de la universidad, que se integre adecuadamente con la investigación y la docencia; que contribuya de manera significativa a una mejor calidad y pertinencia universitaria; que participe en los procesos de enseñanza y aprendizaje; que intervenga en la generación de nuevos conocimientos y contribuya a la apropiación social de los mismos y que sume sus esfuerzos a una mayor inclusión y cohesión social y cultural, especialmente de los sectores más vulnerables de la sociedad

Metas (Pasos):

- Dictamen Consejo Extensión Universitaria
- Dictamen Honorable Consejo Superior
- Categorización de Docentes Extensionistas de la UNT

PROGRAMA BANCO DE EVALUADORES EXTENSIONISTAS

El Banco de Evaluadores de Extensión surge como parte del debate dado en el seno de la Red de Extensión Universitaria (REXUNI) y como un procedimiento que permite en cada Universidad jerarquizar la Extensión Universitaria.

El Banco de Evaluadores de Extensión estará orientado a contar en el ámbito de la UNT con docentes avalados para desempeñarse como jurado de trabajos, programas, proyectos y/o acciones de extensión tanto en ésta como en otras Universidades Nacionales.

El Banco de Evaluadores de Extensión reunirá a docentes de la UNT que al acreditar fehacientemente antecedentes en extensión demuestren su condición de expertos en el área.

Objetivos

- a. Disponer de un único repositorio de evaluadores de la UNT
- b. Ofrecer insumos a otros Bancos externos a esta casa de estudios, como por ejemplo el banco de la Red Nacional de Extensión Universitaria (REXUNI) y de otras Universidades Nacionales.



Situación de Partida

La extensión, como actividad intrínseca a la universidad pública, es motivo de debate permanente en todas las universidades nacionales, el Consejo Interuniversitario Nacional y la Secretaría de Políticas Universitarias del Ministerio de Educación de Nación.

En este sentido el Consejo Interuniversitario Nacional (CIN) ha impulsado la creación de la Red Nacional de Extensión Universitaria (REXUNI), la cual es también integrada por la Universidad Nacional de Tucumán a través de la Secretaría de Extensión Universitaria.

Asimismo la REXUNI ha emitido una serie de documentos respecto a las actividades de extensión en las universidades nacionales y promueve como estrategia que cada universidad pública profundice sus programas de extensión, difunda sus proyectos, objetivos y logros y auspicie una participación activa de su comunidad, y que, en ese marco, mejore sus niveles de integración con organismos oficiales e instituciones no gubernamentales.

Por ello la REXUNI ha propiciado que todas las universidades nacionales incorporen a sus extensionistas al Banco de Evaluadores de la Red Nacional de Extensión.

Metas (Pasos):

- Dictamen Consejo Extensión Universitaria
- Dictamen Honorable Consejo Superior
- Integración del Banco de Evaluadores de la UNT

Hoja de firmas